

Stichting Kunstloc Brabant

**Burgemeester Brokxlaan 1000
5041 SG Tilburg**

Jaarrekening 2025

Gewaarmerkt als staat
waarop onze verklaring
met ref.nr. 1390303
d.d. 05-06-2026
medebetrekking heeft
Moon B.V. Audit B.V.

Stichting Kunstloc Brabant

**Burgemeester Brokxlaan 1000
5041 SG TILBURG**

Jaarrekening 2025

INHOUDSOPGAVE

Pagina

1. Jaarrekening

1.1	Balans per 31 december 2025	3
1.2	Staat van Baten en Lasten over 2025	5
1.3	Kasstroomoverzicht over 2025	7
1.4	Toelichting op de jaarrekening	10
1.5	Toelichting op de balans	14
1.6	Toelichting op de staat van baten en lasten	23
1.7	Wet Normering Bezoldiging Topfunctionarissen	33
1.8	Resultaatbestemming en ondertekening jaarrekening	37

2, Overige gegevens

3, Bijlagen

3.1	Kostenverdeelstaat	38
-----	--------------------	----

Gewaarmerkt als staat
waarop onze verklaring
met ref. nr. 390303
d.d. 16-06-2016
mede betrekking heeft
Moore DRV Audit B.V.

Stichting Kunstloc Brabant te Tilburg**1.1 Balans per 31 december 2025**

(Na resultaatbestemming)

	31 december 2025		31 december 2024	
ACTIVA	€	€	€	€
Vaste activa				
Materiële vaste activa		208.492		268.264
Financiële vaste activa		83.556		87.138
Vlottende activa				
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	66.016		172.913	
Overige vorderingen organisatie Kunstloc Brabant	161.136		230.870	
Overige vorderingen subsidies derden	58.026		-	
		285.178		403.783
<i>Liquide middelen</i>				
Banken	2.132.947		1.467.229	
Banken subsidies derden	869.175		1.371.591	
		3.002.122		2.838.820
Totaal activazijde		<u>3.579.348</u>		<u>3.598.005</u>

Gewaarmerkt als staat
 waarop onze verklaring
 met ref.nr. 1390303
 dd 26-12-2026
 med. betrekking heeft
 Moore DRV Audit B.V.

PASSIVA	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
Eigen vermogen				
Vrij besteedbaar vermogen				
Bestemmingsreserves		937.359		710.231
Voorzieningen				
Overige voorzieningen		524.183		177.535
Kortlopende schulden subsidies Kunstloc Brabant				
Verplichtingen subsidies aangegaan door Kunstloc Brabant		246.437		225.681
Kortlopende schulden Kunstloc Brabant				
Handelscrediteuren	201.082		354.834	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	316.172		316.524	
Provincie Noord-Brabant	53.174		-	
Overige schulden	4.228		42.398	
Overlopende passiva	<u>369.512</u>		<u>399.211</u>	
		944.168		1.112.967
Kortlopende schulden subsidies derden				
Fonds subsidieregeling hedendaagse cultuur Noord-Brabant	60.943		193.741	
Vooruitontvangen activiteitsubsidie Provincie Noord-Brabant ten behoeve van Cultuureducatie	405.697		296.281	
Overige verplichtingen subsidies derden	<u>460.561</u>		<u>881.569</u>	
		927.201		1.371.591
Totaal passivazijde		<u><u>3.579.348</u></u>		<u><u>3.598.005</u></u>

Stichting Kunstloc Brabant te Tilburg**1.2 Staat van Baten en Lasten over 2025**

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Baten organisatie Kunstloc Brabant			
Subsidies	5.258.873	5.731.841	5.467.039
Diverse baten	15.632	15.000	62.872
Subtotaal organisatie	<u>5.274.505</u>	<u>5.746.841</u>	<u>5.529.911</u>
Baten programma's			
Baten additioneel gefinancierde programma's			
Cultuureducatie met Kwaliteit	596.712	89.000	290.068
TalentHub	181.003	160.000	138.105
BrabantStad	164.955	215.000	203.745
FCP herstelgelden ZZP	-	-	1.150
FCP-herstelgelden	-	-	15.175
FCP Nationaal Cultuur Akkoord (VLIAK)	5.513	100.000	-
Overige additioneel gefinancierde programma's	77.201	92.000	-2.360
Cultuuradvies op maat	224.552	240.000	102.959
Subtotaal programma's	<u>1.249.934</u>	<u>896.000</u>	<u>748.842</u>
Baten programma's			
Iedereen kan meedoen	50.141	4.000	28.851
Professionalisering en innovatie	21.661	4.000	55.363
Kennis, informatie en communicatie	719	4.000	-
	<u>72.521</u>	<u>12.000</u>	<u>84.214</u>
	<u>6.596.961</u>	<u>6.654.841</u>	<u>6.362.968</u>
Rente	30.960	-	79.536
Overige baten	18.488	-	440
Totaal baten	<u>6.646.408</u>	<u>6.654.841</u>	<u>6.442.944</u>

Gewaarmerkt als staat
 waarop onze verklaring
 met ref.nr. 1390303
 d.d. 12-06-2026
 mede betrekking heeft
 Moore DRV Audit B.V.

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Lasten organisatie			
Loonkosten	4.653.119	4.649.000	4.612.657
Huisvesting	492.021	530.000	466.932
Bureaunkosten	423.188	450.000	472.154
Subtotaal organisatie	<u>5.568.328</u>	<u>5.629.000</u>	<u>5.551.743</u>
Directe lasten additioneel gefinancierde programma's			
Cultuureducatie met kwaliteit	259.765	132.000	255.303
Impulsgeldenprogramma	-	-	30.577
Toptalentontwikkeling	19.115	40.000	50.832
BrabantStad	141.141	240.000	216.477
FCP-amateurkunst	-	-	18.889
FCP Nationaal Cultuur Akkoord (VLIAK)	-	93.000	-
Overige additionele programma's	21.856	35.000	-
Cultuuradvies op maat	12.795	15.000	5.842
	<u>454.672</u>	<u>555.000</u>	<u>577.920</u>
Directe lasten programma's			
Iedereen kan meedoen	95.108	147.000	85.424
Professionalisering en innovatie	138.974	157.000	146.012
Kennis, informatie en communicatie	109.024	166.841	92.770
	<u>343.106</u>	<u>470.841</u>	<u>324.206</u>
Totaal lasten	<u>6.366.106</u>	<u>6.654.841</u>	<u>6.453.868</u>
Bedrijfsresultaat	280.301	-	-10.924
Bijzondere lasten	-	-	-67.083
Exploitatieresultaat	<u>280.301</u>	<u>-</u>	<u>-78.007</u>
Bestemming resultaat:			
Toevoeging Egalisatiereserve provinciaal	45.005	-	56.263
Toev. Egalisatiereserve overig	18.290	-	4.844
Onttrekking Egalisatiereserve overig	-82.586	-	-
Onttrekking Reserve Impulsgelden, leningfaciliteit	-3.582	-	-1.837
Onttrekking Bestemmingsreserve transitie Kunstloc Brabant	-	-	-137.277
Toevoeging Bestemmingsreserve Strategische Ontwikkelopgaven	250.000	-	-
	<u>227.127</u>		
Restitutie aan de Provincie Noord-Brabant	53.174	-	-
	<u>280.301</u>	<u>-</u>	<u>-78.007</u>

Na toevoeging van € 45,005 aan de Egalisatiereserve provinciaal bereikt deze reserve de maximale omvang van 10% van de toegekende provinciaal subsidie. Het restant na resultaatbestemming ad € 53.174 is opgenomen als schuld aan de Provincie Noord-Brabant.

Stichting Kunstloc Brabant te Tilburg

1.3 Kasstroomoverzicht over 2025

In de jaarrekening van Kunstloc Brabant wordt ervoor gekozen om twee kasstroomoverzichten op te nemen, één voor de organisatie Kunstloc en één voor de doorgeef functie van Kunstloc Brabant. Dit is toegelicht in de grondslagen van de jaarrekening, evenals de methode waaronder de kasstroomoverzichten, namelijk de directe en de indirecte methode, zijn opgesteld. De keuze om twee kasstroomoverzichten op te stellen is om informatie te verstrekken over deze twee geldstromen. Hieronder het kasstroomoverzicht (volgens indirecte methode) dat betrekking heeft op de organisatie Kunstloc Brabant.

	2025		2024	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		280.301		-10.924
Aanpassingen voor:				
Correctie Activiteitensubsidie	-53.174		-	
Afschrijvingen	74.833		76.988	
Mutaties voorzieningen	346.648		-158.207	
		368.307		-81.219
Mutaties vorderingen	176.631		-112.794	
Mutaties kortlopende schulden	-148.043		-289.799	
		28.588		-402.593
Buitengewone lasten	-		-67.083	
		-		-67.083
Kasstroom uit operationele activiteiten		677.197		-561.819
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings in materiële vaste activa	-15.061		-9.845	
Mutatie overige financiële vaste activa	3.582		1.837	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-11.479		-8.008
Mutatie geldmiddelen		665.718		-569.827
Toelichting op de geldmiddelen				
Geldmiddelen tbv organisatie Kunstloc per 1 januari		1.467.229		2.037.055
Mutatie geldmiddelen		665.718		-569.827
Geldmiddelen tbv organisatie Kunstloc Brabant per 31 december		2.132.947		1.467.229

Gewaarmerkt als staat,
 waarop onze verklaring
 met ref.nr. 1398303
 dd 26-2-2026
 mede betrekking heeft
 Moore DRV Audit B.V.

Stichting Kunstloc Brabant te Tilburg

1.3 Kasstroomoverzicht over 2025

Hieronder het kasstroomoverzicht (volgens directe methode) dat betrekking heeft op gelden subsidies derden.

Kasstroomoverzicht gelden subsidies derden	2025		2024	
	€	€	€	€
Fonds subsidieregeling hedendaagse cultuur Noord-Brabant impuls gelden				
Teruggave naar Provincie Noord-Brabant	-193.741		-46.512	
Uitbetaling inclusief Makersregeling	-		-7.499	
Toevoeging vrijgevallen verplichtingen	60.943		201.240	
		-132.798		147.229
CMK III middelen				
Ontvangst	1.538.144		1.827.400	
Ontvangen FCP-indexatie penvoering	4.125		-	
Uitbetaling aan gemeenten	-1.426.120		-1.672.472	
Tbv Uitvoeringskosten Kunstloc Brabant	-112.024		-154.928	
Tbv Indexatie penvoering Kunstloc Brabant	-4.125		-	
Gereserveerd vanuit exploitatiesubsidie	-296.281		-306.521	
Tbv Uitvoeringskosten Kunstloc Brabant	324.709		296.281	
		28.428		-10.240
Nationaal Cultuur Akkoord				
Gereserveerd vanuit exploitatiesubsidie	80.988		-	
		80.988		-
Tussentelling kasstroomoverzicht gelden subsidies derden		-23.382		136.989

Gewaarmerkt als staat
waarop onze verklaring:
met ref.nr. 1398303
dd 15-06-2026
mede betrekking heeft
Moore DRV Audit B.V.

Kasstroomoverzicht gelden subsidies derden

	2025		2024	
	€	€	€	€
<i>Tussentelling kasstroomoverzicht gelden subsidies derden</i>		-23.382		136.989
Overige verplichtingen subsidies derden				
Ontvangen indexatie FCP 2025	56.634		105.720	
Uitbetaalde indexatie CMK III	-87.117		-94.206	
Afrekening FCP CMK III	61.676			
Te vorderen gemeenten afrekening CMK III	-58.026			
Nog uit te betalen Impulsgelden 2013-2023	-452.201		-949.843	
		-479.034		-938.329
Te ontvangen gelden subsidies				
Te ontvangen FCP ZZP	-		2.505	
Te ontvangen FCP-indexatie FCP gelden derden	-		357.688	
		-		360.193
Mutatie geldmiddelen		-502.416		-441.147
Toelichting op de geldmiddelen				
Geldmiddelen subsidies derden per 1 januari		1.371.591		1.812.738
Mutatie geldmiddelen		-502.416		-441.147
Geldmiddelen subsidies derden per 31 december		869.175		1.371.591

1.4 Toelichting op de jaarrekening

ALGEMEEN

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven'.

Organisatie

Stichting Kunstloc Brabant, statutair gevestigd te Tilburg is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 41096349.

Continuïteit

In het kader van het Beleidskader Levendig Brabant 2030 is Kunstloc in gesprek met de Provincie Noord-Brabant over de vormgeving van de samenwerking in de komende periode, waaronder de mogelijkheid van meerjarige afspraken vanaf 2027 gekoppeld aan de provinciale beleidsdoelen.

Deze gesprekken bouwen voort op de bestaande subsidierelatie en de structurele rol van Kunstloc binnen het provinciale culturele ecosysteem. De uitkomst van deze gesprekken is op het moment van opstellen van de jaarrekening nog in ontwikkeling.

Op basis van de huidige samenwerking, de positie van Kunstloc in de uitvoering van het provinciale beleid en de verwachtingen ten aanzien van de voortzetting daarvan, ziet de organisatie voldoende basis en gaat zij uit van voortzetting van haar activiteiten

De jaarrekening is opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling. Uit de uitgevoerde analyse blijkt dat er geen aanleiding is om te veronderstellen dat de continuïteit van de organisatie in het geding is.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

In de toelichting op de onderscheiden posten van de balans wordt de reële waarde van het betreffende instrument toegelicht als die afwijkt van de boekwaarde.

Schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Gewaarmerkt als staat
waarop onze verklaring
met ref.nr. 1398303
v.d. 06-2026
mede betrekking heeft
Moore DRV Audit B.V.

GRONDSLAGEN VOOR DE BALANSWAARDERING

Algemeen

De waardering van activa en passiva vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Vorderingen

De vorderingen op en leningen aan deelnemingen alsmede de overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk is aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

De kortlopende vorderingen betreffen de vorderingen met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden opgenomen tegen de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van Kunstloc Brabant. Het betreffen de direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen en kasmiddelen.

Eigen vermogen

Vrij besteedbaar vermogen

Het vrij besteedbaar vermogen is dat gedeelte van het eigen vermogen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht.

Op verzoek van de Provincie Noord-Brabant is het eigen vermogen gesplitst in een egalisatiereserve provinciaal deel en een egalisatiereserve overig deel. In haar beschikking inzake het besluit tot verlening van subsidie voor het jaar 2021 heeft de Provincie Noord-Brabant aangegeven dat de egalisatiereserve provinciaal deel is gemaximeerd tot 10% van de verleende subsidie voor het desbetreffende jaar.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarbij de omvang van de uitstroom op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij naders vermeld.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

Pensioenfondsen

Stichting Kunstloc Brabant is aangesloten bij de pensioenfondsen PFZW en ABP. De toegezegde pensioenregelingen zijn in de jaarrekening verwerkt als zijnde toegezegde bijdragenregelingen omdat PFZW en ABP niet of slechts tegen onevenredige kosten de benodigde gegevens kunnen verstrekken.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

De niet in de balans opgenomen verplichtingen zijn, tenzij anders vermeld, gewaardeerd tegen nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING**Algemeen**

De baten en lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn verwezenlijkt. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen, indien zij voor het vaststellen van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Baten

Onder baten wordt verstaan de bedragen voor de in het verslagjaar geleverde diensten na aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen, alsmede de baten uit hoofde van giften, subsidies, sponsorbijdragen en overige ontvangsten.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

De aan het onderhanden werk toe te rekenen winst wordt bepaald op basis van de op balansdatum aan het werk bestede kosten in verhouding tot de naar verwachting aan het werk totaal te besteden kosten. De netto-opbrengstwaarde is gebaseerd op een verwachte verkoopprijs onder aftrek van nog te maken kosten voor voltooiing en verkoop.

Lasten organisatie

De lasten organisatie worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Directe lasten programma's

De directe lasten programma's zijn de lasten die direct zijn toe te rekenen aan de programma's en worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenlasten

De voor het personeel geldende pensioenregelingen worden gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerders. De verschuldigde premies worden als last in de staat van baten en lasten verantwoord.

Gewaarmerkt als staat
waarop onze verklaring
met ref. nr. 1308303
d.d. 16-06-2022
mede betrekking heeft
Moore DRV Audit B.V.

Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschafwaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van de vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten en -kosten van uitgegeven en ontvangen leningen en tegoeden.

WNT

Voor de uitvoering van de Wet Normering bezoldiging Topinkomens in de (semi-)publieke sector (WNT) heeft de stichting zich gehouden aan de beleidsregel WNT en deze als normenkader bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerd.

Bijzondere baten en lasten

De onder bijzondere baten en lasten opgenomen posten betreffen uitzonderlijke situaties.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode voor de organisatie Stichting Kunstloc Brabant.

Voor de gelden waarvoor Stichting Kunstloc Brabant een zogenoemd doorgeefluik is, wordt het kasstroomoverzicht opgesteld volgens de directe methode.

De mutatie in de geldmiddelen is in overeenstemming met de mutatie in de liquide middelen op de balans. Voor een toelichting op de afzonderlijke posten wordt verwezen naar de toelichting op de balans en naar de staat van baten en lasten.

Gewaarmerkt als staat
waarop onze verklaring
met ref. nr. 13903303
d.d. 16-06-2026
mede betrekking heeft
Moore DRV Audit B.V.

Stichting Kunstloc Brabant te Tilburg**1.5 Toelichting op de balans****ACTIVA****VASTE ACTIVA****Materiële vaste activa**

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven per categorie:

	Inrichting en inventaris/ Audiovisueel en kantoor- machines	Hard- en software	Audiovisueel en kantoor- machines	Andere vaste bedrijfs- middelen
	€	€	€	€
Aanschafwaarde	579.529	189.823	-	67.372
Cumulatieve afschrijvingen	-358.132	-143.221	-	-67.107
Boekwaarde per 1 januari	<u>221.397</u>	<u>46.602</u>	<u>-</u>	<u>265</u>
Investerings	1.745	13.316	-	-
Desinvesteringen	-	-	-	-
Cumulatieve afschrijving desinvestering	-	-	-	-
Afschrijvingen	-54.517	-20.051	-	-265
Waardeverminderingen	-	-	-	-
Mutaties 2024	<u>-52.772</u>	<u>-6.735</u>	<u>-</u>	<u>-265</u>
Aanschafwaarde	581.274	203.139	-	67.372
Cumulatieve afschrijvingen	-412.649	-163.272	-	-67.372
Boekwaarde per 31 december	<u>168.625</u>	<u>39.867</u>	<u>-</u>	<u>0</u>

Vanaf 2024 zijn de Audiovisueel en kantoormachines geherrubriceerd onder de activa Inrichting en Inventaris.

1.5 Toelichting op de balans

Het verloop van de materiële vaste activa in totalen is als volgt:

	Totaal vaste activa
	€
Aanschafwaarde	836.724
Cumulatieve afschrijvingen	-568.460
Boekwaarde per 1 januari	268.264
Investeringen	15.061
Desinvesteringen	-
Afschrijving desinvesteringen	-
Afschrijvingen	-74.833
Mutaties 2024	-59.772
Aanschafwaarde	851.785
Cumulatieve afschrijvingen	-643.293
Boekwaarde per 31 december	208.492

Afschrijvingspercentages:

Inrichting en inventaris/Audiovisueel en kantoormachines	10%-33%
Hard- en software	10%-25%
Andere vaste bedrijfsmiddelen	25%

1.5 Toelichting op de balans

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Financiële vaste activa		
Overige vorderingen		
Overige vorderingen	83.556	87.138

Dit betreft de langlopende leningfaciliteit voor de impuls gelden. Ter dekking van mogelijke verliezen vanuit afwaardering leningen of kosten die in rekening worden gebracht, is er in de bestemmingsreserves een Reserve Impuls gelden voor deze lening opgenomen.

VLOTTENDE ACTIVA

Handelsdebiteuren

Debiteuren	67.983	174.990
Voorziening dubieuze debiteuren	-1.967	-2.078
	<u>66.016</u>	<u>172.913</u>

Overige vorderingen organisatie Kunstloc Brabant

Overige vorderingen	159.397	212.051
Waarborgsommen	1.739	1.739
Nog te ontvangen posten	-	-
Nog te ontvangen vergoeding uitvoeringskosten Impuls gelden	-	7.440
Nog te ontvangen PPO-subsidie digitale transformatie	-	9.640
	<u>161.136</u>	<u>230.870</u>

De overige vorderingen bestaat uit WAZO-uitkering (€ 2.781), Nog te factureren opbrengsten Cultuuradvies op maat (€ 11.031), Rente (€ 30.961) en vooruitbetaalde posten die betrekking hebben op 2026 en bestaan o.a. uit premies verzekeringen (€ 14.552), Arbodienst (€ 10.534) Licenties en onderhoud van systemen (€ 61,654), Huur (€ 26.630) en overige (€ 1.254),

Overige vorderingen subsidies derden

Te vorderen gelden gemeenten afrekening CMK III	58.026	-
	<u>58.026</u>	<u>-</u>

Liquide middelen

Banken	2.132.947	1.467.229
Banken subsidies derden	869.175	1.371.591
Kas	-	-
	<u>3.002.122</u>	<u>2.838.820</u>

De liquide middelen "banken subsidies derden" betreft gelden ontvangen door Kunstloc Brabant vanuit subsidies, maar welke voor derden zijn bestemd.

Stichting Kunstloc Brabant te Tilburg**1.5 Toelichting op de balans****PASSIVA****EIGEN VERMOGEN****Vrij besteedbaar vermogen**

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Bestemmingsreserves		
Egalisatiereserve provinciaal deel	560.184	515.179
Egalisatiereserve overig deel	43.619	107.915
Reserve Impulsgelden, leningfaciliteit	83.556	87.138
Toevoeging Bestemmingsreserve Transitie Kunstloc Brabant	-	-
Toevoeging Bestemmingsreserve Strategische Ontwikkelopgaven	250.000	-
	<u>937.359</u>	<u>710.231</u>

De solvabiliteit van de stichting bedraagt 36% (2024: 29%). Het balanstotaal dat gebruikt is voor deze berekening is exclusief de kortlopende schulden subsidies derden.

	2025	2024
	€	€
<i>Egalisatiereserve provinciaal deel</i>		
Stand per 1 januari	515.179	458.916
Bestemming resultaat boekjaar	45.005	56.263
Stand per 31 december	<u>560.184</u>	<u>515.179</u>

<i>Egalisatiereserve overig deel</i>		
Stand per 1 januari	107.915	103.071
Onttrekking resultaat Cultuuradvies op maat	-82.586	
Bestemming resultaat boekjaar	18.290	4.844
Stand per 31 december	<u>43.619</u>	<u>107.915</u>

Egalisatiereserve provinciaal deel en Egalisatiereserve overig deel

Met ingang van 1 april 2013 is de Algemene Risicoreserve door de Provincie Noord-Brabant aangemerkt als Egalisatiereserve provinciaal deel. Deze egalisatiereserve mag maximaal 10% bedragen van de verleende subsidie van het betreffende boekjaar. Hierbij wordt uitgegaan dat met ingang van de jaarrekening 2014 de reserves van provinciale herkomst en andere reserves afzonderlijk worden verantwoord. Voor het toerekenen van het resultaat naar de reserves is de verhouding provinciale en overige herkomst gebaseerd op de activiteitensubsidie ten opzichte van de overige inkomsten en baten exclusief de middelen voor het Impulsgeldenprogramma en matchingsgelden CMKIII-regeling voor de deelnemende gemeenten.

Het maximale bedrag voor de egalisatiereserve provinciaal deel 2025 bedraagt € 560.184.

Gewaarmerkt als staat
waarop onze verklaring
met ref.nr. 1398303
d.d. 11-05-2026
mede betrekking heeft
Moore & V. Audit B.V.

1.5 Toelichting op de balans

	2025	2024
	€	€
<i>Reserve Impulsgelden, leningfaciliteit</i>		
Stand per 1 januari	87.138	88.975
Bestemming resultaat boekjaar	-3.582	-1.837
Dotatie	-	-
Stand per 31 december	83.556	87.138

Reserve Impulsgeldenprogramma, leningfaciliteit

Deze reserve strekt tot financiering van de uitstaande culturele leningen. Deze middelen zijn in 2013 als additionele activiteitsubsidie beschikt ten behoeve van het Impulsgeldenprogramma. De leningsfaciliteit is uitbesteed aan het Fonds Cultuur+Ondernemen. De beheerskosten en de -baten worden per saldo via de resultaatbestemming ten laste van deze reserve gebracht, evenals afboeking van oninbare leningen.

Toevoeging Bestemmingsreserve Transitie Kunstloc Brabant

Stand per 1 januari	-	137.277
Bestemming resultaat boekjaar	-	-137.277
Stand per 31 december	-	-

Bestemmingsreserve Strategische Ontwikkelopgaven

Stand per 1 januari	-	-
Bestemming resultaat boekjaar	250.000	-
Stand per 31 december	250.000	-

In het kader van de uitvoering van het meerjarenbeleidsplan 2027-2030 worden met de Provincie gesprekken gevoerd om een Bestemmingsreserve Strategische Ontwikkelopgaven te vormen ter hoogte van € 250K om de kosten die voortvloeien uit de ontwikkelopgaven uit het meerjarenbeleidsplan, welke niet binnen de bestaande programma's kan worden gerealiseerd, te dekken. De activiteiten die hieraan verbonden bestaan voornamelijk uit: samen met partners vormgeven en uitproberen van nieuwe werkwijzen en vormen van samenwerking, het stimuleren en faciliteren van kennisopbouw en kennisdeling, het kunnen aanpassen van koers en aanpak op basis van nieuwe inzichten, het verder ontwikkelen van de eigen organisatie, inclusief professionalisering en indien nodig het realiseren van passende en toekomstbestendige huisvesting.

Gewaarmerkt als staat
waarop onze verklaring
met ref.nr. 1348303
dd 25-06-2026
mede betrekking heeft
Moore DRV Audit B.V.

1.5 Toelichting op de balans

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
VOORZIENINGEN		
Voorziening langdurig zieken	368.845	56.300
Voorziening jubileumgratificatie	83.138	36.235
Voorziening POB-budget	72.200	85.000
	<u>524.183</u>	<u>177.535</u>

Voorziening jubileumgratificatie

Medewerkers die 12,5, 25 of 40 jaar in dienst zijn hebben bij het bereiken van dit jubileum recht op een gratificatie in overeenstemming met de arbeidsvoorwaardenregeling van Kunstloc Brabant. Hier is de ingeschatte toekomstige verplichting opgenomen rekening houdend met de verwachte blijfkans.

Voorziening langdurig zieken

Deze voorziening is gevormd voor langdurig zieke werknemers waarvan de kans dat zij na twee jaar afvloeien naar de WIA groter dan 50% wordt geacht. De voorziening wordt gevormd voor de nominale loondoorbetalingsverplichting verhoogd met bijkomende kosten.

Voorziening POB-budget

Deze voorziening vloeit voort uit de arbeidsvoorwaardenregeling van Kunstloc Brabant. De voorziening is gebaseerd op de veronderstelling dat 50% van de werknemers gebruik maakt van de regeling, rekening houdend met een looptijd van 5 jaar.

Gewaarmerkt als staat
 waarop onze verklaring
 met ref.nr. 1390363
 d.d. 16-06-2026
 mede betrekking heeft
 Moore DRV Audit B.V.

1.5 Toelichting op de balans

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overlopende passiva		
Kortlopende schulden subsidies derden		
Fonds subsidieregeling hedendaagse cultuur Noord-Brabant	60.943	193.741
Vooruitontvangen activiteitensubsidie Provincie Noord-Brabant	405.697	296.281
	<u>466.639</u>	<u>490.022</u>

In 2025 is € 494.000 van de exploitatiesubsidie van de Provincie Noord-Brabant geormerkt voor CMKIV, als matchingsbijdrage voor de uitvoering van de regeling van het Fonds Cultuurparticipatie. Als gevolg van de uitloop en verantwoording van CMK III tot halverwege 2025 is CMK IV later in het jaar opgestart. In de balans van 2025 was daarom een verplichting opgenomen van € 324.749 voor nog niet uitgevoerde taken/ bestede uren. Voor de besteding van de resterende middelen in komende drie jaar van de looptijd van CMK IV zijn plannen opgesteld.

	2025	2024
	€	€
<i>Verloopoverzicht fonds subsidieregeling hedendaagse cultuur Noord-Brabant</i>		
Stand per 1 januari	193.741	46.512
Terugbetaling aan Provincie	-193.741	-46.512
Besteding	-	-7.499
Toevoeging vrijgevallen verplichtingen	60.943	201.240
Stand per 31 december	<u>60.943</u>	<u>193.741</u>

Vanaf 2024 wordt de regeling niet meer uitgevoerd door Kunstloc Brabant. Kunstloc Brabant is nog wel verantwoordelijk voor de afhandeling van de lopende dossiers en verplichtingen van vóór 2024. Het saldo 2024 ad € 193.741 is in 2025 terugbetaald aan de Provincie Noord-Brabant. Het resterende saldo ad € 60.943 betreft lager vastgestelde verplichtingen Impulsgelden welke worden terugbetaald aan de Provincie Noord-Brabant.

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overige verplichtingen subsidies derden		
Nog uit te betalen Impulsgelden 2013-2014	-	5.000
Nog uit te betalen Impulsgelden 2017-2023	60.167	507.367
Te betalen FCP-afrekening CMK III	61.676	-
Nog uit te betalen indexatie CMKIII over toegekende indexatie	338.718	369.202
	<u>460.561</u>	<u>881.569</u>

Gewaarmerkt als staat
 waarop onze verklaring
 met ref.nr. 1390303
 dd 16-06-2026
 mede betrekking heeft
 Moore DRV Audit B.V.

1.5 Toelichting op de balans

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Kortlopende schulden subsidies Kunstloc Brabant		
Vooruitontvangen baten FCP t.b.v. penvoering CMK	40.718	195.894
Vooruitontvangen baten FCP VLIAK Brabant	88.488	-
Vooruitontvangen baten BrabantStad	109.231	29.787
TalentHub	8.000	-
Nog te besteden FCP-herstelgelden	-	-
	<u>246.437</u>	<u>225.681</u>
Handelscrediteuren		
Crediteuren	<u>201.082</u>	<u>354.834</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	47.093	15.541
Loonheffing	216.462	250.743
Premies pensioen	52.617	50.240
Reserveringen	-	-
	<u>316.172</u>	<u>316.524</u>
Provincie Noord-Brabant		
Afrekening subsidie 2025	<u>53.174</u>	<u>-</u>
Overige schulden op korte termijn		
Nettolonen, personeelsdeclaraties	<u>4.228</u>	<u>42.398</u>
Overlopende passiva		
Vakantierechten en RVU-verplichtingen	218.243	224.802
Te betalen posten	<u>151.269</u>	<u>174.410</u>
	<u>369.512</u>	<u>399.211</u>

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Voorwaardelijke verplichtingen en belangrijke financiële verplichtingen

In de niet uit de balans opgenomen verplichtingen zijn de bedragen opgenomen exclusief BTW en is geen rekening gehouden met de extra last vanuit de pro rata berekening van de BTW, indien BTW op de betreffende factuur van toepassing is.

Met de gemeente Tilburg is een huurovereenkomst voor 10 jaar afgesloten voor ca. 1.785 m2 bvo in de Lochal te Tilburg. De huurovereenkomst loopt van 1 januari 2019 tot en met 31 december 2028. De huurprijs 2025 bedraagt € 319.562.

Met een telefoonprovider is een tweejarig telefonie contract afgesloten tot en met februari 2027. De abonnementsprijs bedraagt € 14.861 per jaar.

Voor Office365 licenties, back-up service is een vijfjarig contract afgesloten. De abonnementsprijs bedraagt € 43.740 per jaar. Het contract loopt tot en met februari 2029.

Voor de licenties van het CRM-systeem is een vijfjarig contract afgesloten. De jaarlijkse kosten bedragen € 19.342.

Met een administratiekantoor is een overeenkomst afgesloten voor € 77.213 per jaar voor het verzorgen van de financiële administratie, de salarisadministratie en ondersteuning van de controller. Het contract loopt tot eind 2026.

Voor het project Publieksdata als onderdeel van het Werkplan Brabant in Data zijn met twee providers vierjarige licentieovereenkomsten gesloten voor € 37.500 en € 12.500 per jaar. De contracten lopen resp. tot en met mei 2028 en juni 2028.

Gewaarmerkt als staat
waarop onze verklaring
met ref.nr. 1390303
d.d. 11-06-2026
mede betrekking heeft
Moore DRV Audit B.V.

Stichting Kunstloc Brabant te Tilburg

1.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Baten organisatie Kunstloc Brabant			
Subsidiebaten	5.258.873	5.731.841	5.467.039
Diverse baten	15.632	15.000	62.872
	<u>5.274.505</u>	<u>5.746.841</u>	<u>5.529.911</u>
<i>Subsidiebaten</i>			
Activiteitsubsidie Provincie	5.129.837	5.601.841	5.343.299
Subsidie Gemeente Tilburg	129.036	130.000	123.740
Totaal subsidiebaten	<u>5.258.873</u>	<u>5.731.841</u>	<u>5.467.039</u>

Subsidies

In de activiteitsubsidie van de Provincie is € 494.000 opgenomen voor CMKIV en € 77.500 opgenomen voor Brabant in Data; Waarde van Cultuur. De niet bestede middelen van het vierjarig programma CMK IV en van het tweejarig programma Brabant in Data zijn op de balans opgenomen als vooruitontvangen subsidie/baten.

Activiteitsubsidie Provincie

Toegekend 2025	5.601.841
Niet bestede middelen CMK IV	-324.709
Niet bestede middelen Brabant in Data	-66.307
Niet bestede middelen VLIAK 2025	-80.988
Ten gunste van exploitatie 2025	<u>5.129.837</u>

	2025	Begroting 2025	2024
Overige baten (o.a. huisvesting)	15.632	15.000	12.453
Detachering	-	-	45.624
Overige baten	-	-	4.795
	<u>15.632</u>	<u>15.000</u>	<u>62.872</u>

Gewaarmerkt als staat
waarop onze verklaring
met ref.nr. 1398353
dd. 16-06-2026
mede betrekking heeft
Moore DRV Audit B.V.

1.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Baten additioneel gefinancierde programma's			
CMK III en IV	596.712	89.000	290.068
TalentHub	181.003	160.000	138.105
Brabant in Data	164.955	215.000	203.745
FCP herstelgelden ZZP	-	-	1.150
FCP-herstelgelden	-	-	15.175
FCP Nationaal Cultuur Akkoord (VLIAK)	5.513	100.000	-
Overige additioneel gefinancierde programma's	77.201	92.000	-2.360
Cultuuradvies op maat	224.552	240.000	102.959
	<u>1.249.935</u>	<u>896.000</u>	<u>748.842</u>

Cultuureducatie met Kwaliteit

CMK III-voortuontvangen penvoerderschap	199.470	-	184.686
CMK III-vrijgevallen middelen 2024	296.281		10.240
CMK IV-penvoerderschap	74.431	89.000	-
Baten CMK IV	26.530	-	95.142
	<u>596.712</u>	<u>89.000</u>	<u>290.068</u>

Voor de CMKIV-regeling 2025-2028 was vanuit het FCP er voor 2025 een bedrag voor de penvoering beschikbaar van € 112.024. Als gevolg van de uitloop uit voorgaande jaren was er een onderbesteding van € 37.592. Dit wordt overgeheveld naar 2025 ter dekking van de penvoeringskosten tot einde looptijd van de regeling eind 2028. De CMK III vrijgevallen middelen zijn ter dekking van de uitloop kosten van CMK III waarvoor gedekt uit de gereserveerde middelen FCP voorgaande jaren. Van de Provinciale gereserveerde middelen is € 10.240 ten gunste van de exploitatie geboekt ter dekking van de hogere projectkosten 2024.

Gewaarmerkt als staat
waarop onze verklaring
met ref.nr. 1390803
dd 26-06-2026
mede betrekking heeft
Moore DRV Audit B.V.

1.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
<i>Overige additioneel gefinancierde programma's</i>			
Uitvoering Impulsgelden programma	41.585	25.000	-2.360
Kennisvoucher	-	12.000	-
Den & PPO	-	55.000	-
Publieksbereik in de praktijk	35.616	-	-
	<u>77.201</u>	<u>92.000</u>	<u>-2.360</u>
<i>TalentHub</i>			
TalentHub programma	<u>181.003</u>	<u>160.000</u>	<u>138.105</u>
<i>Brabant in Data</i>			
Bijdrage BrabantStad partners	135.375	215.000	96.022
Opbrengsten analyse publieksdata 2023	10.455	-	10.464
Dekking gereserveerde middelen 2024	19.125	-	97.259
	<u>164.955</u>	<u>215.000</u>	<u>203.745</u>

Voor het programma Brabant in Data zijn er acht Partners die een financiële bijdrage leveren. Voor 2025 bestaan de bijdragen uit een projectsubsidie van de Provincie Noord-Brabant; € 26.700, de Gemeenten Tilburg, 's-Hertogenbosch, Breda, Eindhoven, Helmond; € 22.063 per gemeente en de gemeenten Roosendaal en Oss beide € 12.500. De lagere bijdrage van Roosendaal en Oss 2025 wordt gedekt door de gereserveerde middelen 2024. Met de partners van Brabant in Data zijn voor twee jaar afspraken gemaakt. De niet bestede middelen zijn opgenomen op de Balans.

Gewaarmerkt als staat
waarop onze verklaring
met ref.nr. 1398363
d.d. 15-06-2026
mede betrekking heeft
Moore DRV Audit B.V.

1.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
<i>FCP herstelgelden ZZP</i>			
FCP herstelgelden ZZP	-	-	1.150

De subsidie was oorspronkelijk € 25.050. De subsidie is in 2024 vastgesteld door het Fonds Cultuurparticipatie. Het restant bedrag ad € 1.150 is in 2024 besteed.

<i>FCP-herstelgelden</i>			
FCP-herstelgelden	-	-	15.175

Het Fonds Cultuurparticipatie heeft een subsidie verstrekt van € 162.000 in het kader van herstelsteun amateurkunst. De gelden moesten oorspronkelijk besteed worden in 2023, maar Kunstloc heeft toestemming van het Fonds Cultuurparticipatie ontvangen om het restant van € 15.175 te besteden in 2024.

<i>FCP Nationaal Cultuur Akkoord</i>			
VLIAK	5.513	100.000	-

Het Fonds Cultuur Participatie is voor Het VLIAC 2025 een bedrag toegezegd van € 188.000. Vanuit het Activiteitsubsidie wordt € 485.930 gematcht. De activiteiten zijn uitgevoerd in 6 kwartalen (van 4de kwartaal 2025, 4 kwartalen 2026 en het eerste kwartaal 2027. In 2025 zijn er nog geen activiteiten uitgevoerd waardoor de niet bestede middelen worden opgenomen op de balans om de uitgaven in 2026 en 2027 te kunnen dekken.

<i>Cultuuradvies op maat</i>			
Opdrachten derden	224.552	240.000	102.959

Om de afhankelijkheid van enkele opdrachtgevers te verminderen en de autonome positie van Kunstloc Brabant te bekrachtigen en de relatie met overheden, organisaties en partijen uit te breiden, is deze dienstverlening ingebed in de organisatie. In 2025 was omzet begroot van € 240.000, waarvan € 224.552 is gerealiseerd.

De totale kosten van Cultuuradvies op maat na doorbelasting van concernkosten bedraagt € 307.138. Het negatieve resultaat ad € 82.586 is bij resultaatbestemming onttrokken van de Egalisatiereserve Overig.

Gewaarmerkt als staat
waarop onze verklaring
met ref.nr. 1340303
d.d. 16-06-2026
mede betrekking heeft
Moore DRV Audit B.V.

1.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Baten programma's			
Iedereen kan meedoen	50.141	4.000	28.851
Professionalisering en innovatie	21.661	4.000	55.363
Kennis, informatie en communicatie	719	4.000	-
	<u>72.521</u>	<u>12.000</u>	<u>84.214</u>

Iedereen kan meedoen

De baten amateurkunst bestaan uit opbrengsten muziekexamens (€ 19.273), opbrengst diverse Trainingen (€6.043), Trainingen CMK gefinancierd uit de indexeringsmiddelen FCP (€13.284), EU-project Culture & Health (€ 11.000) en overige (€ 541).

Professionalisering en innovatie

Versterken	19.520	-	52.160
Verbinden	2.141	-	3.203
	<u>21.661</u>	<u>4.000</u>	<u>55.363</u>

Rente

	30.960	-	79.536
	<u>30.960</u>	<u>-</u>	<u>79.536</u>

Overige baten

Overige baten	-	-	440
BTW suppletie/naheffing	18.488	-	-
	<u>18.488</u>	<u>-</u>	<u>440</u>

1.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Loonkosten			
Salarissen	2.750.147	2.751.000	2.882.867
IKB-budget	432.782	531.000	424.278
Bijdrage ziektekostenverzekering	-	10.000	-
Personeelsverzekeringen	15.950	21.000	11.376
Sociale lasten	563.761	550.000	529.231
Pensioenpremies	367.750	386.000	355.871
Flexibele formatie	75.982	93.000	522.077
Ontvangen ziektegelden/compensatie UWV	-80.290	-	-133.408
Dotatie/Vrijval voorziening langdurig zieken	353.200	-	-162.133
Overig; Gereserveerde CMK middelen	-	-	-
	<u>4.479.281</u>	<u>4.342.000</u>	<u>4.430.159</u>
Overige loonkosten			
Arbokosten	17.188	32.500	12.349
Reiskosten woon/werk	73.268	75.000	49.299
Deskundigheidsbevordering personeel	15.126	45.000	8.900
Loopbaanbudget (arbeidsvoorwaardenregeling)	-3.779	51.000	2.821
Onkosten en dienstreizen	21.056	25.000	29.800
Overige personeelskosten (WKR vrije ruimte)	27.867	37.000	36.738
Eindheffing werkkostenregeling	-	-	-
Stagiaires	-	4.000	-
Kantinekosten	7.333	12.500	7.894
Wervingskosten	8.943	20.000	32.123
Ondernemingsraad	2.251	5.000	2.574
Organisatieontwikkeling	4.586	-	-
	<u>173.839</u>	<u>307.000</u>	<u>182.498</u>
Totaal loonkosten	<u>4.653.119</u>	<u>4.649.000</u>	<u>4.612.657</u>

Personeelskosten

De loonkosten vallen iets hoger uit dan begroot. Dit heeft voornamelijk te maken met het opnemen van de Voorziening langdurige zieken. De overige loonkosten vallen een veel lager uit dan begroot wat vooral wordt veroorzaakt door lagere kosten Deskundigheidsbevordering en vrijval van de Voorziening POB.

Aantal medewerkers

Gedurende het jaar 2025 waren gemiddeld 41 FTE in dienst (2024: 43 FTE).

Gewaarmerkt als staat
waarop onze verklaring
met ref.nr. 1390303
dd 16-06-2026
mede betrekking heeft
Moore DRV Audit B.V.

1.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Huisvesting			
Huur	309.353	312.400	298.892
Energie-, beheer- en servicekosten	109.019	148.000	104.279
Onderhoud, inrichting en inventaris	333	4.000	3.608
Afschrijving inventaris	54.517	52.600	52.627
Belastingen	15.295	8.000	173
Verzekering	3.504	2.000	3.623
Overige huisvestingskosten	-	3.000	3.731
	<u>492.021</u>	<u>530.000</u>	<u>466.932</u>

Huisvesting

De totaal lagere huisvestingskosten vallen lager uit wat vooral wordt veroorzaakt door lagere energie- beheer- en servicekosten.

Bureaukosten

Algemene bureaukosten

Kantoorbenodigdheden	2.362	3.500	3.004
Kopieerapparaat	783	2.500	2.398
Porti- en vrachtkosten	9.817	8.000	7.784
Telecommunicatie	22.578	25.000	31.007
Afschrijving automatisering	20.316	23.000	24.362
Automatisering	82.463	78.000	79.315
Financiële- en salarisadministratie	114.333	115.000	96.016
Bankkosten	1.410	1.800	1.605
Verzekeringen	-	2.000	-
Afschrijving dubieuze debiteuren	-	-	2.250
Tussentelling algemene bureaukosten	<u>254.060</u>	<u>258.800</u>	<u>247.741</u>

Gewaarmerkt als staat
waarop onze verklaring
met ref.nr. 1398303
d.d. 16-06-2022
mede betrekking heeft
Moore DRV Audit B.V.

1.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
<i>Bestuurlijke kosten</i>			
Verzekering bestuurdersaansprakelijkheid	690	700	517
Reis- en vergaderkosten Raad van Toezicht	1.059	1.500	1.456
Honorarium Raad van Toezicht	42.387	45.000	34.354
Representatiekosten	1.697	2.000	444
Advieskosten derden	42.603	70.000	26.211
Accountantskosten	50.566	42.000	122.631
Overige bestuurskosten	30.125	30.000	38.801
Tussentelling bestuurlijke kosten	<u>169.127</u>	<u>191.200</u>	<u>224.413</u>
 Totaal bureaunkosten	<u>423.188</u>	<u>450.000</u>	<u>472.154</u>

Lasten additioneel gefinancierde programma's

Cultuureducatie met kwaliteit	259.765	132.000	255.303
Impulsgeldenprogramma	-	-	30.577
TalentHub	19.115	40.000	50.832
Brabant in Data	141.141	240.000	216.477
FCP-amateurkunst	-	-	18.889
FCP Nationaal Cultuur Akkoord (VLIAK)	-	93.000	-
Overige additionele programma's	21.856	35.000	-
Cultuuradvies op maat	12.795	15.000	5.842
	<u>454.673</u>	<u>555.000</u>	<u>577.920</u>

Cultuureducatie met kwaliteit 2021-24

CMK III regeling	34.476	-	46.338
CMK III: Curriculum en Kansengelijkheid	96.341	-	106.679
CMK III: Kennisdeling	19.870		
CMK III: Professionalisering	73.069	-	102.287
	<u>223.756</u>	<u>-</u>	<u>255.303</u>

Cultuureducatie met kwaliteit 2025-28

CMK IV regeling	14.899		
CMK IV: Toegang tot	36		
CMK IV: Monitoring en evaluatie	18.102		
CMK IV: Kennisdeling	123		
CMK IV: Professionalisering	2.849		
	<u>36.009</u>	<u>132.000</u>	<u>-</u>
 Totaal Cultuureducatie met Kwaliteit	<u>259.765</u>	<u>132.000</u>	<u>255.303</u>

De kosten van de uitloop CMKIII worden gedekt uit de gereserveerde middelen voorgaande jaren.

1.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
<i>Brabant in Data</i>			
Waarde van Cultuur	93.760	240.000	176.807
Publieksdata	46.324	-	27.059
Netwerkdagen	-	-	12.611
Uitvoeringskosten BrabantStad	1.057	-	-
	141.141	240.000	216.477
<i>FCP Nationaal Cultuur Akkoord</i>			
VLIAK	-	93.000	-
<i>Overige additioneel gefinancierde programma's</i>			
Impulsgelden	19.798	-	-
Kwartiermakerschap Publieksbereik	2.058	-	-
DEN & PPO	-	35.000	-
	21.856	35.000	-
<i>Cultuuradvies op maat</i>			
Cultuuradvies op maat	12.795	15.000	5.842
	12.795	15.000	5.842

Gewaarmerkt als staat
 waarop onze verklaring
 met ref.nr. 1398303
 dd 26-06-2026
 mede betrekking heeft
 Moore DRV Audit B.V.

1.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Directe lasten programma's			
Iedereen kan meedoen	95.108	147.000	85.424
Professionalisering en innovatie	138.974	157.000	146.012
Kennis, informatie en communicatie	109.024	166.841	92.770
	<u>343.107</u>	<u>470.841</u>	<u>324.206</u>
<i>Iedereen kan meedoen</i>			
Cultuureducatie	42.038	75.000	19.779
Cultuurparticipatie/amateurkunst	53.070	75.000	65.645
	<u>95.108</u>	<u>150.000</u>	<u>85.424</u>
<i>Professionalisering en innovatie</i>			
Versterken	72.636	80.000	76.237
Verbinden	66.338	80.000	69.775
	<u>138.974</u>	<u>160.000</u>	<u>146.012</u>
<i>Kennis, informatie en communicatie</i>			
Onderzoek, documentatie en kennisdeling	<u>109.024</u>	<u>170.000</u>	<u>92.770</u>
Financiële baten en lasten			
Rentelasten en soortgelijke kosten			
Buitengewone lasten	-	-	67.083
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>67.083</u>

De vergelijkende cijfers 2024 betreft de BTW welke op basis van pro rato regeling niet direct is toegerekend aan de onderliggende kostencomponenten. Het bedrag bestaat uit € 27.000 BTW suppletie 2023 en voor € 40.000 BTW suppletie 2024.

1.7 Wet Normering Topinkomens

Gegevens 2025			
Bedragen x € 1	Drs. M.E. de Groot-Wezelenburg	M.L.H. de Wolf-Maat	
Functiegegevens	Directeur-bestuurder	Plaatsvervangend Directeur-bestuurder	
Aanvang en einde functievervulling in 2025	10/03 t/m 31/12	01/01 t/m 009/03	-
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	1	-
Dienstbetrekking?	Ja	Ja	-
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	92.851	17.751	-
Beloningen betaalbaar op termijn	10.827	2.252	-
Subtotaal	103.678	20.002	-
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	200.759	45.241	-
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	-
Bezoldiging	103.678	20.002	-
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	-
Gegevens 2024			
Bedragen x € 1	Drs. M.E. de Groot-Wezelenburg	M.L.H. de Wolf-Maat	Drs. H.A.J.M. Swinkels
Functiegegevens	Directeur-bestuurder	Plaatsvervangend Directeur-bestuurder	Directeur-bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2024	-	21/10 t/m 31/12	01/01 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	-	1	1
Dienstbetrekking?	-	Ja	Ja
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	-	22.251	121.116
Beloningen betaalbaar op termijn	-	2.187	13.219
Subtotaal	-	24.438	134.335
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	233.000	43.869	233.000
Bezoldiging	-	24.438	134.335

Gewaarmerkt als staat
 waarop onze verklaring
 met ref.nr. 1398363
 dd. 15-06-2026
 mede betrekking heeft
 Moore DRV Audit B.V.

Gegevens 2025						
Bedragen x € 1	Drs. A.F. Bijl		Drs. J.I. de Groot		Drs. A.E. Huizen	
Functiegegevens	Voorzitter RvT		Lid RvT (audit commissie)		Lid RvT (audit commissie)	
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 t/m 31/12		01/01 t/m 31/12		01/01 t/m 30/06	
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)			-		-	
Dienstbetrekking?	Nee		Nee		Nee	
Bezoldiging						
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	10.774		7.164		3.582	
Beloningen betaalbaar op termijn	-		-		-	
Subtotaal	10.774		7.164		3.582	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	36.900		24.600		24.600	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.		N.v.t.		N.v.t.	
Bezoldiging	10.774		7.164		3.582	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.		N.v.t.		N.v.t.	
Gegevens 2024						
Bedragen x € 1	Drs. A.F. Bijl		Drs. J.I. de Groot		Drs. A.E. Huizen	
Functiegegevens	Voorzitter RvT		Lid RvT (audit commissie)		Lid RvT (audit commissie)	
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 t/m 31/12		01/01 t/m 31/12		01/01 t/m 31/12	
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	-		-		-	
Dienstbetrekking?	Nee		Nee		Nee	
Bezoldiging						
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	7.876		6.780		6.839	
Beloningen betaalbaar op termijn	-		-		-	
Subtotaal	7.876		6.780		6.839	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	34.950		22.300		22.300	
Bezoldiging	7.876		6.780		6.839	

Gegevens 2025							
Bedragen x € 1	Drs. K. van den Berg		M. Hendrickx		D.P.A. van der Zanden BA		
Functiegegevens	Lid RvT		Lid RvT (audit commissie)		Lid RvT		
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/03 t/m 31/12		01/03 t/m 31/12		01/01 t/m 31/12		
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	-		-		-		
Dienstbetrekking?	Nee		Nee		Nee		
Bezoldiging							
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	5.970		5.970		7.164		
Beloningen betaalbaar op termijn	-		-		-		
Subtotaal	5.970		5.970		7.164		
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	24.600		24.600		24.600		
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.		N.v.t.		N.v.t.		
Bezoldiging	5.970		5.970		7.164		
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.		N.v.t.		N.v.t.		
Gegevens 2024							
Bedragen x € 1	Drs. K. van den Berg		M. Hendrickx		D.P.A. van der Zanden BA		
Functiegegevens	-		Lid RvT (audit commissie)		Lid RvT		
Aanvang en einde functievervulling in 2024	-		-		01/01 t/m 31/12		
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	-		-		-		
Dienstbetrekking?	-		-		Nee		
Bezoldiging							
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	-		-		5.737		
Beloningen betaalbaar op termijn	-		-		-		
Subtotaal	-		-		5.737		
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	22.300		22.300		22.300		
Bezoldiging	-		-		5.737		

Gegevens 2025		
Bedragen x € 1		F.S.S. Huisman Msc
Functiegegevens		Vicevoorzitter RvT
Aanvang en einde functievervulling in 2025		01/01 t/m 31/3
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)		-
Dienstbetrekking?		Nee
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen		1.791
Beloningen betaalbaar op termijn		-
Subtotaal		1.791
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		24.600
-/ Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag		N.v.t.
Bezoldiging		1.791
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan		N.v.t. N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling		N.v.t.
Gegevens 2024		
Bedragen x € 1		F.S.S. Huisman Msc
Functiegegevens		Vicevoorzitter RvT
Aanvang en einde functievervulling in 2024		01/01 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)		-
Dienstbetrekking?		Nee
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen		6.780
Beloningen betaalbaar op termijn		-
Subtotaal		6.780
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		23.300
Bezoldiging		6.780

Gewaarmerkt als staat
 waarop onze verklaring
 met ref.nr. 1348303
 dd 16-06-2026
 mede betrekking heeft
 Moore DRV Audit B.V.

2. OVERIGE GEGEVENS

3. BIJLAGES

Gewaarmerkt als staat
waarop onze verklaring
met ref.nr. 13968303
d.d. 11-09-2020
mede betrekking heeft
Moore DRV Audit B.V.

3.1 Kostenverdeelstaat

Kostenverdeelstaat over doelen en projecten	Kosten
<i>Doel 1: Bevorderen van passend aanbod</i>	1.087.330
<i>Subtotaal doel 1</i>	<u>1.087.330</u>
<i>Doel 2 Bevorderen van breed en divers aanbod met focus op jongeren (inclusief aanbod)</i>	820.046
Cultuureducatie met kwaliteit (CMK III en CMK IV)	551.198
VLIAK	6.569
<i>Subtotaal doel 2</i>	<u>1.377.813</u>
<i>Doel 3: Stimuleren van innovatie en vernieuwing, inclusief talentontwikkeling</i>	1.102.156
Impulsgeldenprogramma/Kennisvouchers	43.608
Brabant in Data	67.658
Kennisvoucher rol in uitvoering	108.675
TalentHub	277.013
Digitale transformatie: DEN& PPO	163.451
<i>Subtotaal doel 3</i>	<u>1.762.561</u>
<i>Doel 4 Bijdragen aan maatschappelijke opgaven</i>	1.004.112
EU Project Culture & Health	42.169
<i>Subtotaal doel 4</i>	<u>1.046.281</u>
Cultuuradvies op maat	<u>294.343</u>
TOTAAL	<u><u>5.568.328</u></u>

Toelichting:

In de kostenverdeelstaat is een uurtarief van € 125 gehanteerd voor activiteiten die door de Provincie gefinancierd worden.

Gewaarmerkt als staat
 waarop onze verklaring
 met ref.nr. 1398363
 d.d. 15-10-2026
 mede betrekking heeft
 Moore DRV Audit B.V.



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Raad van Toezicht en directeur-bestuurder van

Stichting Kunstloc Brabant
Burgemeester Brokxlaan 1000
5041 SG TILBURG

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Kunstloc Brabant te Tilburg gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Kunstloc Brabant per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven en met de bepalingen van en krachtens de Wet Normering Topinkomens (WNT).

Voorts zijn wij van mening dat de in de jaarrekening verantwoorde lasten over 2025 in alle van materieel belang zijnde aspecten voldoen aan de eisen van financiële rechtmatigheid. Dit houdt in dat de bedragen in overeenstemming zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Algemene Subsidieverordening Noord-Brabant.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025;
3. het kasstroomoverzicht over 2025;
4. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Kunstloc Brabant zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.



Controleaanpak frauderisico's

Onze controle is niet specifiek gericht op het ontdekken van fraude. Bij de planning en uitvoering van de controle houden wij rekening met het risico dat de jaarrekening als gevolg van fraude onjuistheden van materieel belang zou kunnen bevatten en met het risico van onrechtmatige onttrekking van middelen. Een van de door ons uitgevoerde werkzaamheden is het bespreken van de mogelijke frauderisico's en mogelijke fraudesituaties op verschillende niveaus binnen de stichting. Hiertoe hebben wij de mogelijke frauderisico's en de mogelijke fraudesituaties besproken met de directeur-bestuurder en deze schriftelijk gecommuniceerd met de raad van toezicht.

De volgende frauderisico's hebben onze aandacht gehad bij de controle met daarbij een korte beschrijving van de uitgevoerde werkzaamheden en de uitkomsten per risico:

Het risico van doorbreking AO/IB door de hoogste leiding

Dit is een verplicht risico volgens de wet- en regelgeving. Om dit risico tot een aanvaardbaar laag niveau terug te brengen hebben wij aandacht besteed aan de vergelijking van de begroting met de gerealiseerde cijfers en hebben wij journaalposten geselecteerd op basis van geïdentificeerde risicocriteria. Hierbij is specifiek aandacht gegeven aan de schattingsposten in de jaarrekening, met name de voorzieningen, en de bepaling van en de mutaties van de bestemmingsreserves.

Opbrengstenverantwoording: het risico van niet-naleving van subsidievoorwaarden, waaronder het verschuivingsrisico van kosten tussen de verschillende projecten en/of in de tijd en de rechtmatigheid van de uitgaven

Wij hebben de subsidiebeschikkingen en de daarin gestelde voorwaarden in detail doorgenomen en gecontroleerd of aan de voorwaarden voldaan wordt. Voor subsidiestromen, welke over meerdere boekjaren kunnen lopen, hebben wij extra aandacht besteed aan de afgrenzing van de kosten en opbrengsten en de juiste matching van de kosten aan de subsidiestromen.

We hebben de allocatie van projecturen en projectkosten uit de kostenverdeelstaat gecontroleerd en aangesloten met de onderliggende financiële administratie en we zijn nagegaan of overheadkosten aan de juiste projecten en/of (additionele) programma's zijn toegerekend. Daarnaast hebben we een analyse gemaakt van eventuele afwijkingen tussen de begroting conform de subsidie aanvraag en de realisatie.

Rechtmatigheid van de verantwoorde uitgaven hebben we gecontroleerd door controle van de verantwoorde uitgaven per subsidiestroom, en een cijferbeoordeling ten opzichte van de begroting met een toetsing van de intern opgestelde analyses. Wij hebben de opzet, het bestaan en de werking getoetst van de interne beheersingsmaatregelen rondom het betaalproces. Wij hebben een steekproef op de kosten uitgevoerd en het uitvoeren van diepgaande detailcontrole op de grootste posten.

Risico op onrechtmatige/fraudeleuze inkopen

Wij hebben controlewerkzaamheden verricht op het risico dat er onrechtmatige inkopen en/of fraudeleuze inkopen zijn verricht middels een cijferanalyse van de werkelijke kosten ten opzichte van de begroting en ten opzichte van voorgaand jaar. Aanvullend is een steekproef op de kosten uitgevoerd.

Onze werkzaamheden hebben geen aanwijzingen voor fraude opgeleverd.

**Controle aanpak continuïteit**

Het bestuur heeft de jaarrekening opgemaakt uitgaande van de continuïteitsveronderstelling van de stichting.

Wij hebben overwogen of de inschatting van de continuïteit van het bestuur, gebaseerd op onze kennis en ons inzicht verkregen door onze controle van de jaarrekening of anderszins, alle gebeurtenissen of omstandigheden bevat die gerede twijfel zouden kunnen doen ontstaan over het vermogen van de onderneming om haar bedrijfsactiviteiten voort te zetten. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring de aandacht te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de financiële overzichten of, indien dergelijke toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen.

Wij hebben bij het bestuur geïnformeerd naar de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten van de continuïteitsveronderstelling. We hebben inlichtingen ingewonnen bij het bestuur over haar kennis van eventuele continuïteitsrisico's na de periode van de door het bestuur verrichte continuïteitbeoordeling.

Bij onze beoordeling van de veronderstellingen hebben wij de begroting 2026, de reeds toegekende subsidies voor 2026, actuele cijfers over 2026 betrokken en notulen van gesprekken met de provincie inzake het meerjarenbeleidsplan. Wij zijn nagegaan of er indicaties zijn dat subsidies (gedeeltelijk) terugbetaald dienen te worden.

Op basis van onze uitgevoerde werkzaamheden hebben wij geen materiële onzekerheden over de continuïteit geïdentificeerd. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die is verkregen tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen de beoordeling van de continuïteit beïnvloeden.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2024 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, onderdelen n en o, Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, en of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- Alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ 640.



Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT), alsmede voor het opstellen van het bestuursverslag in overeenstemming met RJ 640. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Het bestuur is voorts verantwoordelijk voor de financiële rechtmatigheid van de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties. Dit houdt in dat deze bedragen in overeenstemming dienen te zijn met de in de subsidiebeschikking opgenomen bepalingen.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening. De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;



- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen van met name de voorzieningen in de jaarrekening door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen, waarbij specifiek aandacht is gegeven aan de onderbouwing en mutatie van de bestemmingsreserves; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Tilburg, 16 juni 2026

MOORE DRV AUDIT B.V.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'L.A.A. Verschure'.

Drs. L.A.A. Verschure RA

Referentie: DM1398303

Gewaarmerkt als staat
waarop onze verklaring
met ref.nr. 1398303
dd 16-06-2026
mede betrekking heeft
Moore DRV Audit B.V.